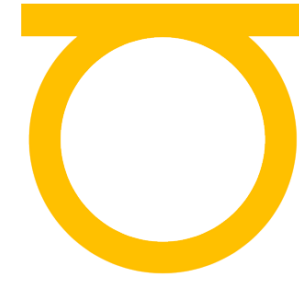


Sensibilisation au Lean

2017-09-29

Frank Paris



Organisation sans gaspillage: Muda; Mura; Muri

Volatilité
Incertitude
Complexité
Ambiguïté

Stratégies

Clients

Meilleure qualité; Prix plus bas;
Délais plus courts

Personnel

Satisfaction au travail; Sécurité
de l'emploi; Salaire consistant

Société

Ne prélever que l'énergie
nécessaire à la valeur ajoutée

Organisation

Augmenter son avantage
compétitif dans VUCA

Les 5

Principes du LEAN

1 Recherche de
la qualité
Jidoka

2 Tension des
flux

3 Standards

5 Lissage selon la demande client
Heijunka

4 Kaizen et 6Sigma

Les 6 clauses du LEAN

Définir	1. Le Lean?	2. Définir l'envergure du projet	3. Organiser l'équipe projet	4. Définir le projet
Identifier la valeur	5. Identifier la valeur client	6. Identifier vos gains souhaités	7. Identifier vos indicateurs Lean	8. Cartographie SIPOC
Cartographier la chaîne de valeur	9. Établir la matrice produit-tâche	10. Déduire des lignes de produits	11. Définir le Takt Heures trav./# demandes	12. Flux principaux Flux secondaires
Créer le flux	13. VSM actuelle VSM future	14. Équilibrage de la ligne	15. Définir la séquence des lancements	16. Définir les en-cours
Tirer le flux	17. Calcul des tailles Kanban	18. Établissement des standards	19. Déploiement des standards	20. Diminution des en-cours
Rechercher la perfection	9. Les 8 Gaspillages	10. Kaizen	11. Bon du premier coup	12. Transmission à l'opérationnel

Sensibilisation au Lean

1 jour

• Enjeux

Comprendre l'importance et l'impact du « temps » sur l'avantage compétitif de votre organisation

• Objectifs

Savoir reconnaître les gaspillages que nous cotoyons quotidiennement
Maîtriser le flux tiré
Conduire un événement Kaizen

• Approche pédagogique

Jeux
Simulation
Exercices

Historique

- H. Ford, A. Sloan, Taiichi Ohno Jim Womack, B. Smith, E. Goldratt et I 4.0
- Les 3 M et les 8 gaspillages

Recherche de la qualité (Jidoka)

- Jeu de construction pour vivre le PDCA et le DMAIC

Tension des flux

- 3 constructions d'avions successives pour mesurer et comprendre l'impact du flux tiré

Standard

- Jeu sur un standard, comparaison et conclusion

Kaizen

- La méthodologie Kaizen
- Les bienfaits du cause-effet associé aux 5?
- Pratique sur un jeu qui consiste à trouver et prioriser les causes de problèmes
- 4S-8P-8M
- Le SMED

Lissage selon la demande client (Heijunka)

- L'effet Bullwhip
- Le buffer ToC
- Pourquoi l'utilisation d'un simulateur est efficace, lien avec I 4.0

- Pourquoi l'utilisation d'un simulateur est efficace, lien avec I 4.0
- Le buffer ToC
- L'effet Bullwhip

Lissage selon la demande client (Heijunka)

- Le SMED
- 4S-8P-8M

L'équipe

Adresse

DOQS sàrl Audit, Conseil, Formation
Rue des Moulins 51
2000 Neuchâtel

Téléphone: 00 41 7878 10 704
Fax: 00 41 32 846 11 92

www.doqs.ch

Venez nous voir!



maria.paris@doqs.ch
EFQM
Motivation des collaborateurs



keiji.fujii@doqs.ch
Kaizen master
Asprova Europe

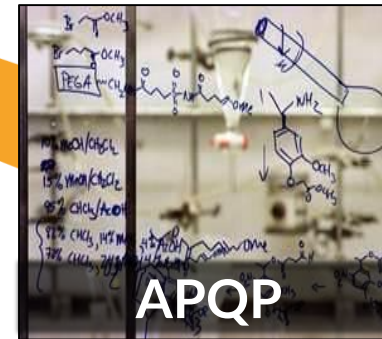
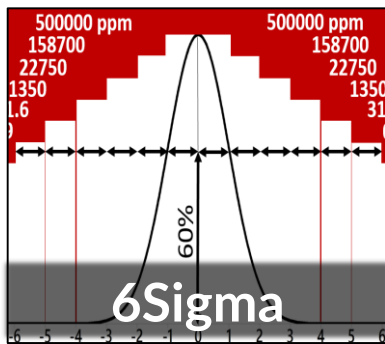


frank.paris@doqs.ch
Lean 6 Sigma
EFQM
APQP/PPAP
Asprova partner

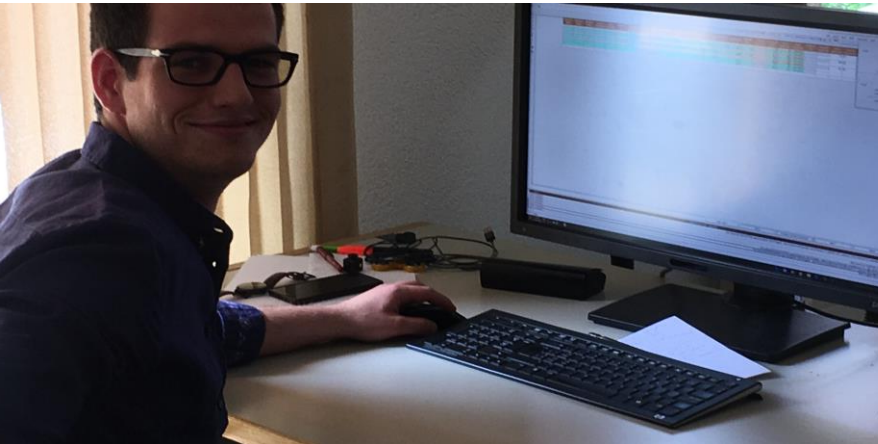


kalust.zorik@doqs.ch
Strategies & Marketing Industrials

DOQS, les 7 compétences



Nos bureaux à Neuchâtel



dops

Développement Opérations

Qualité Stratégie

Dr. Frank Paris | 00 41 7878 10 704